



Territorios
Responsables
y Planes
de Desarrollo
Sostenible



DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DE BAZA

Agenda Urbana del Territorio

Comarca de Baza

Julio 2020

Índice

1.- RESUMEN EJECUTIVO	3
2.- Introducción	5
3.- ¿Qué es y qué conseguirá la Agenda Urbana de la Comarca?	6
4.- ¿Quién la promueve?	7
5.- ¿Cómo se elabora la Agenda Urbana de la Comarca?	8
6.- ¿Y después de hacer la Agenda Urbana de la Comarca de Baza?	9
7.- Datos clave de la Comarca de Baza.	10
1.- Ámbito territorial.	10
2.- Población.	13
3.- Mercado de Trabajo.	19
4.- Economía de la zona.	23
5.- Cambio climático y energía.	31
6.- Movilidad.	36
7.- Vivienda.	37
8.- Instituciones que intervienen en el Desarrollo Local	38
9.- TICs	39
8.- Investigación Delphi	40
1.- Valoraciones numéricas del Panel Delphi.	42
9.- DAFO modelo Agenda Urbana	45
10.- Retos de la Comarca de Baza	49

1.- RESUMEN EJECUTIVO

La competencia de las comarcas se centra en ser capaces de ofrecer un modelo de calidad de vida determinado, un espacio diferenciado para procurar un proyecto vital, una forma determinada de relaciones sociales y laborales, en definitiva, una alternativa a la tendencia actual de crecimiento de las grandes Ciudades y Urbes y despoblación de los núcleos más pequeños.

Estas estrategias han de materializarse en una Agenda Urbana. Una Agenda Urbana es un documento estratégico sin carácter normativo que, conforme a los criterios establecidos por la Agenda 2030 de la ONU, la Nueva Agenda Urbana de Naciones Unidas y la Agenda Urbana Española persigue el logro de la sostenibilidad en las políticas de desarrollo urbano.

La Mancomunidad de Municipios de Baza, a través del programa de concertación de la Diputación de Granada, ha impulsado en la elaboración de la Agenda Urbana de la Comarca de Baza en este ejercicio 2020.

El diagnóstico que presenta este documento está basado en una investigación cualitativa Delphi realizada a líderes de opinión y el estudio de las estadísticas cuantitativas.

El resultado de la investigación Delphi ha sido una valoración muy baja de la situación actual y un amplio deseo de cambiarla en base al aprovechamiento de los recursos que tiene la Comarca. Sin embargo, es esperanzadora la alta valoración de la calidad de vida y la relación con el entorno natural, así como el deseo de conectar la esfera productiva privada con la administración pública para hacer frente, en un último esfuerzo de colaboración, a los retos del territorio.

En cuanto a las estadísticas, los datos más relevantes son la pérdida de población, la alta temporalidad y precariedad laboral, la falta de un motor económico desarrollado, así como el gran diferencial a la baja de las rentas disponibles personales, en referencia a las de la provincia de Granada y la media de Andalucía.

La DAFO expuesta y relacionada con los ejes de la Agenda Urbana Española se presenta como una síntesis desde la que realizar una primera propuesta de los retos de la Comarca de Baza:

1.- Provocar un consenso

El ámbito de la gestión pública, la dirección empresarial y las organizaciones sociales deben iniciar una relación de cooperación público- social - privada que pase a la acción y obtenga pequeños éxitos. Este reto debe superar una opinión generalizada de “ultima oportunidad” para el territorio.

2.- Revertir la Despoblación

Estrategias de colaboración para la creación de actividad económica y social para que los jóvenes puedan quedarse a vivir en la Comarca y vuelvan los que ya se han ido. Permitir que el talento se quede y vuelva. Crear los servicios necesarios para que las personas mayores puedan continuar viviendo en la Comarca.

3.- Utilizar la declaración del Geoparque

Definir una estrategia para aprovechar la notoriedad del territorio, fomentar el orgullo de pertenencia y proponer una relación de inclusión que sea beneficiosa para la Comarca. Compatibilizar la generación de energía eléctrica verde, el turismo rural y la agricultura.

4.- Especializarse en el sector Agro

Aprovechar el mayor recurso de la Comarca y desarrollar la industria agraria y ganadera, respetuosa con el agua y el medio ambiente, para competir en toda la cadena de valor de la alimentación: investigación, producción, transformación y comercialización.

5.- Conectar la Comarca de Baza con el eje del Mediterráneo

Establecer alianzas de cooperación con las Comarcas de Huéscar, Guadix, Almería, Murcia y Jaén. Mejorar la posición de la Comarca de Baza en las estructuras de los grandes ejes de las cadenas de valor, de producción, transformación y logísticas del Mediterráneo.

Este marco conceptual de la Agenda Urbana de la Comarca de Baza debería ser utilizado para impulsar un alineamiento de las políticas urbanas regionales y municipales y de los principales agentes de la Comarca públicos- sociales-empresariales, ya que los programas de desarrollo y su financiación estarán ligados a estos ejes.

2.- Introducción

Todas las comarcas, estén compuestas por grandes pueblos o pequeños núcleos de población, necesitan dotarse de su propia estrategia para poder ser competentes en su entorno. Las personas y las empresas se instalan en aquellas comarcas en las que pueden realizar sus proyectos de vida (las primeras) y ser competitivas (las segundas). En este sentido, el futuro de las comarcas depende de la capacidad que tengan para retener y captar a personas, ideas y capital.

La competencia de las comarcas se centra en ser capaces de ofrecer un modelo de calidad de vida determinado, un espacio diferenciado para procurar un proyecto vital, una forma determinada de relaciones sociales y laborales, en definitiva, una alternativa a la tendencia actual de crecimiento de las grandes Ciudades y Urbes y despoblación de los núcleos más pequeños.

Si bien, en España ya viven en las ciudades más del 80% de la población, Andalucía y en concreto Granada, tienen todavía una estructura de ciudades medias y pequeños núcleos de población que garantizan el asentamiento de la población, el cuidado de los campos, el mantenimiento de la producción agrícola y la configuración de nuestra calidad de vida y tradiciones.

Si las grandes ciudades cuentan con estrategias de desarrollo, y es fácilmente identificable cuáles la tienen y cuáles no la tienen por la posición competitiva que mantienen, las comarcas son las que más necesitan de una estrategia. Una estrategia no solo para seguir creciendo, sino para no desaparecer, para preservar un modelo de vida tradicional y hacerlo compatible con los nuevos conceptos de gestión de las Smartcities. Si en el futuro las grandes ciudades serán Smart o no serán ciudades, podríamos decir de las comarcas que o tienen una estrategia para enfrentarse al futuro o desaparecerán.

Estas estrategias han de materializarse en una Agenda Urbana. Una Agenda Urbana es un documento estratégico sin carácter normativo que, conforme a los criterios establecidos por la Agenda 2030 de la ONU, la Nueva Agenda Urbana de Naciones Unidas y la Agenda Urbana Española persigue el logro de la sostenibilidad en las políticas de desarrollo urbano.

Las Agendas Urbanas de la Comarca de Baza debe muy realistas y contar con las personas que ahora mismo habitan aquí, sus instituciones más cercanas (Ayuntamientos y Diputación) y las empresas que desean permanecer y crecer en el territorio.

Con la guía de esta Agenda Urbana de Baza se podrán desarrollar posteriores planes de acción adaptados a sus realidades, prioridades, competencias y posibilidades de cada uno de sus municipios.

3.- ¿Qué es y qué conseguirá la Agenda Urbana de la Comarca?

La Agenda Urbana es un método de trabajo para Generar el Futuro deseado, conectando de forma organizada a la Administración Pública y las personas, las personas que trabajan en ella, las personas que la dirigen y las personas que viven en la Ciudad.

En la elaboración de esta estrategia se tiene como referente la Agenda Urbana Española (AUE en adelante), promovida por el Gobierno de España el 22 de Febrero de 2019.

La AUE establece un abanico de políticas urbanas de carácter social, económico y medioambiental, que pueden ser puestas en práctica por cualquier municipio del entorno rural o urbano y por cualquier ciudad, con independencia de su tamaño, y que incumbe al territorio en su conjunto.

Este marco conceptual obligará a un alineamiento de las políticas urbanas regionales y municipales, ya que los programas de desarrollo y su financiación estarán ligados a estos ejes.

4.- ¿Quién la promueve?

La Diputación de Granada ha acometido en estos últimos ejercicios un programa para impulsar la redacción de estrategias de desarrollo socioeconómico en sus municipios, que permita a los pueblos construir una visión de futuro, mejorar su competencia en la gestión y su competitividad en un entorno provincial y regional. En concreto, en los dos últimos ejercicios este impulso ha estado propiciado en el marco de la Agenda Urbana Española.

La Mancomunidad de Municipios de Baza, a través del programa de concertación de la Diputación de Granada, ha impulsado en la elaboración de la Agenda Urbana de la Comarca de Baza en este ejercicio 2020.

Los Municipios de esta comarca serán los que ejecuten, de forma coordinada, esta Agenda para mejorar su posición respecto a los retos comunes de consenso que se definen en este documento diagnóstico.

Diputación de Granada, Mancomunidad de Municipios de Baza y sus Ayuntamientos ejercen el liderazgo para generar un proyecto común de futuro en que el varias fases se vayan incorporando la sociedad civil y empresarial para construir las líneas estratégicas que inspiren la cooperación público- social- privada de la Comarca.

5.- ¿Cómo se elabora la Agenda Urbana de la Comarca?

Es un proceso que consta de 3 fases: Diagnóstico, Elaboración y Aprobación.

Diagnóstico:

Es muy importante conocer la opinión y las propuestas de las personas con capacidad de influencia sobre el futuro de la Comarca de Baza. Hemos utilizado el método Delphi para conocer el diagnóstico de cada agente seleccionado mediante entrevistas personalizadas. Con esta información, junto al análisis de los datos de información socioeconómica, hemos elaborado un Diagnóstico para evaluarlo en la reunión de Alcaldes y Alcaldesas de la Mancomunidad. Esta evaluación permitirá incorporar la visión y revisión de los retos planteados por el equipo redactor, en una segunda vuelta de la metodología Delphi. A partir de este hito comenzará la segunda fase de elaboración de la Agenda Urbana.

El equipo redactor presenta una propuesta de Diagnóstico de Agenda Urbana basada en los anhelos y deseos contrastados por expertos/as y soportados por información estadística y documental que deberían permitir alcanzar una Visión a largo plazo de la Comarca.

Elaboración:

Una vez presentado el diagnóstico organizaremos mesas sectoriales de trabajo, en las que tengan cabida los ciudadanos y ciudadanas, responsables políticos, personal técnico de las instituciones y personas dedicadas a la esfera empresarial y social interesadas en diseñar el futuro de la Comarca. De manera ordenada obtendremos una serie de propuestas de futuro concretas que hagan alcanzar nuestra visión para dentro de varios años. Trabajaremos con sesiones de trabajo presenciales y utilizaremos sistemas de conexión online que permitan una mayor participación.

Aprobación:

La Mancomunidad aprobará el documento final acorde a la formulación durante todo el proceso. De esta forma contaremos con un plan ordenado de las principales medidas que debe adoptar e impulsar la Mancomunidad, Ayuntamientos y la sociedad civil y empresarial para conseguir un futuro mejor para la Comarca de Baza.

6.- ¿Y después de hacer la Agenda Urbana de la Comarca de Baza?

La Mancomunidad contará con un sistema de seguimiento de las principales acciones que permitan ejecutar y adaptar su Agenda Urbana atendiendo a los cambios de circunstancias que se puedan producir.

Personas, empresas, colectivos y la administración podrán **trabajar de manera ordenada para ejecutar aquellas acciones que generen mayor consenso.**

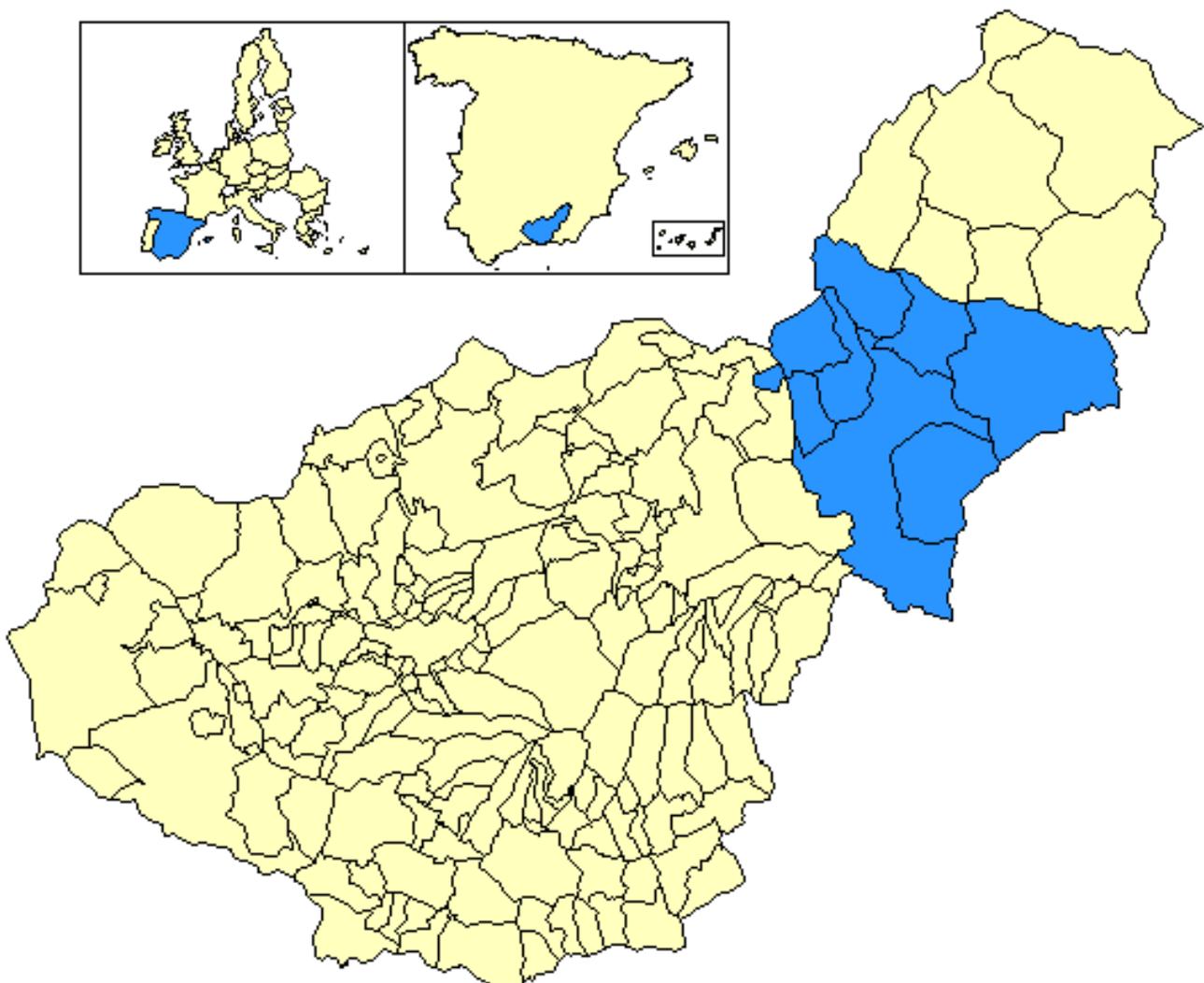
7.- Datos clave de la Comarca de Baza.

Las fuentes estadísticas de este trabajo de investigación son las siguientes: SIMA, Sepe, INE, Agencia Tributaria y elaboración propia de 3CS.

1.- *Ámbito territorial.*

La Comarca de Baza la componen los municipios de Baza (cabecera de la Comarca), Benamaurel, Caniles, Cortes de Baza, Cuevas del Campo, Cúllar, Freila y Zújar.

Esta comarca junto a la de Huéscar forman el Altiplano Granadino, y son el nexo de la provincia de Granada con Jaén, Almería y Murcia.





La A-92 es la vía que la vertebra y hemos de destacar a nivel de geografía y naturaleza el Embalse del Negratín, el Parque Natural de la Sierra de Baza y su pertenencia al área geográfica del Geoparque de Granada.

Superficie territorial en km2

Territorio	Extensión superficial
Baza	545,0
Benamaurel	127,8
Caniles	216,6
Cortes de Baza	140,4
Cuevas del Campo	96,5
Cúllar	427,2
Freila	74,5
Zújar	102,0
Total Comarca	1730,0

El municipio más extenso es el de Baza seguido por Cúllar. Los términos municipales de menor extensión son los de Cuevas del Campo y Freila.

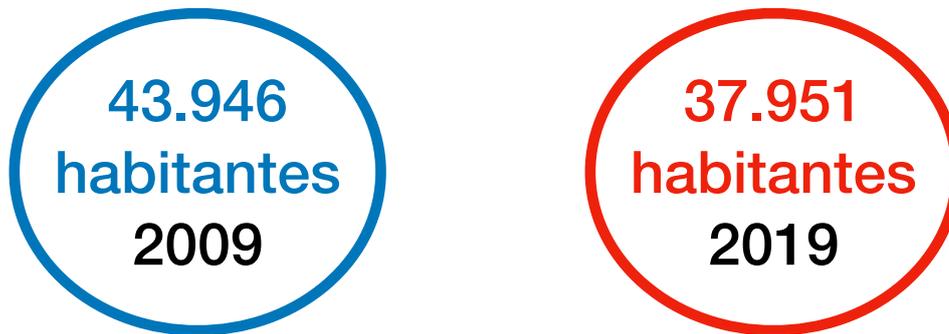
Número de núcleos de población que componen el municipio

Territorio	Número de núcleos
Baza	5
Benamaurel	7
Caniles	9
Cortes de Baza	6
Cuevas del Campo	3
Cúllar	18
Freila	1
Zújar	1

Hemos de destacar la dispersión de núcleos de población que presentan la mayoría de municipios. Destacamos Cúllar con 18 núcleos y Caniles con 9. Esta dispersión supone un reto de gestión pública y una necesidad de mayores inversiones en mantenimiento de vías de comunicación y servicios públicos.

2.- Población.

La Comarca de Baza ha **disminuido en un 13,64%** su población en los últimos 10 años.



Evolución de la Población Comarca de Baza

Municipio	2019	2009	Diferencia	Porcentaje
Baza	20.412	23.359	-2947	-12,62 %
Benamaurel	2293	2417	-124	-5,13 %
Caniles	4047	4955	-908	-18,32 %
Cortes de Baza	1869	2266	-397	-17,52 %
Cuevas del Campo	1735	2077	-342	-16,47 %
Cullar	4129	4766	-637	-13,37 %
Freila	918	1109	-191	-17,22 %
Zújar	2548	2997	-449	-14,98 %
Comarca	37.951	43.946	-5995	-13,64 %

Hemos de destacar que todos los municipios han perdido población en esta década. En valor absoluto la mayor pérdida la ha experimentado Baza con casi 3000 personas menos. En porcentaje los municipios que han perdido más habitantes son Caniles, Cortes de Baza y Freila.

Edad media de la población por sexo (Padrón 2019)

Territorio	Sexo		
	Hombres	Mujeres	Ambos sexos
<i>España</i>	41,82	44,41	43,14
<i>Andalucía</i>	40,1	42,4	41,3
Baza	41,50	43,80	42,65
Benamaurel	44,77	46,18	45,47
Caniles	45,15	48,51	46,78
Cortes de Baza	49,53	53,59	51,57
Cuevas del Campo	46,70	49,39	48,03
Cúllar	46,10	49,54	47,83
Freila	47,82	47,62	47,72
Zújar	45,53	47,21	46,36

Las edades medias son en todos los casos (salvo Baza) superiores a la media de edad en España y Andalucía.

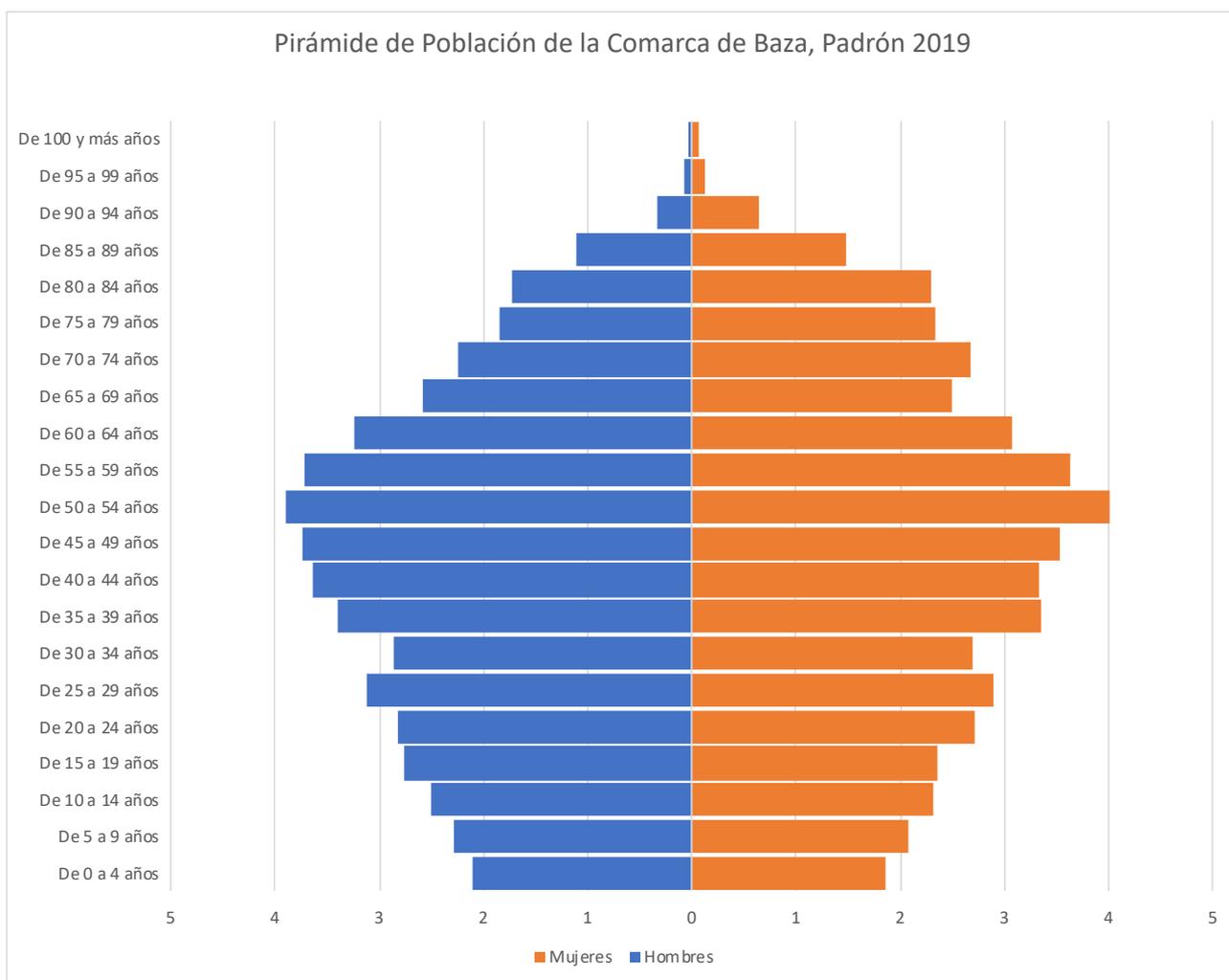
Es especialmente destacable la media de edad de Cortes de Baza (51,57 años) y el hecho de que la población femenina es más longeva en todos los municipios salvo Freila.

Densidad de Población en Hab/km2 Fuente: IECA, 2019

Territorio	Añal	Densidad de población
Baza	2010	40,30
	2015	37,90
	2019	37,46
Benamaurel	2010	19,22
	2015	18,59
	2019	17,94
Caniles	2010	22,62
	2015	20,07
	2019	18,69
Cortes de Baza	2010	16,07
	2015	14,64
	2019	13,31
Cuevas del Campo	2010	21,26
	2015	19,48
	2019	17,97
Cúllar	2010	11,00
	2015	10,17
	2019	9,66
Freila	2010	15,19
	2015	12,75
	2019	12,33
Zújar	2010	29,58
	2015	27,20
	2019	24,97

Acorde con la pérdida de población descrita, se ha reducido la densidad de la misma en nuestra comarca en el período objeto del análisis.

Pirámide de población de la Comarca de Baza 2019, fuente Padrón Municipal (SIMA)



Esta pirámide de población muestra de forma meridiana una población envejecida y el estrechamiento en la base muestra que está en peligro el relevo generacional en la Comarca. La evolución negativa en el número de habitantes seguirá salvo cambios estructurales en la demografía de la zona.

La Comarca de Baza presenta un envejecimiento acusado y una pérdida sostenida, e insostenible, de población.

**Saldo migratorio de los municipios de la
Comarca de Baza. SIMA y elaboración propia.
2016-2018**

Municipio	Año	Saldo
Baza	2016	16
	2017	-50
	2018	-53
Benamaurel	2016	-48
	2017	-22
	2018	19
Caniles	2016	-48
	2017	-18
	2018	7
Cortes de Baza	2016	-17
	2017	-4
	2018	0
Cuevas del Campo	2016	-24
	2017	-1
	2018	7
Cúllar	2016	24
	2017	-55
	2018	7
Freila	2016	7
	2017	-4
	2018	22
Zújar	2016	-18
	2017	-2
	2018	-36
Saldo total Comarca en el período		-291

El saldo migratorio se ha calculado restando al número de Inmigrantes que llega a la comarca el número de emigrantes que la han abandonado cada año para el trienio 2016-2018, con datos extraídos del Sistema Municipal de Información de Andalucía.

Este saldo negativo en 291 personas nos indica que han emigrado más personas que inmigrantes hemos tenido en la comarca en este período de tiempo.

**Crecimiento vegetativo de la Comarca de Baza.
SIMA 2016-2018**

Municipio	Año	Cuantía
Baza	2016	19
	2017	-30
	2018	-36
Benamaurel	2016	-15
	2017	-9
	2018	-19
Caniles	2016	-27
	2017	-30
	2018	-19
Cortes de Baza	2016	-20
	2017	-27
	2018	-37
Cuevas del Campo	2016	-19
	2017	-11
	2018	-19
Cúllar	2016	-41
	2017	-32
	2018	-48
Freila	2016	-5
	2017	-11
	2018	-8
Zújar	2016	-11
	2017	-17
	2018	-15
Crecimiento vegetativo del período		-487

Para la Comarca de Baza ha habido un crecimiento vegetativo negativo en el período 2016-2018, es decir ha habido 487 fallecimientos más que nacimientos en la Comarca.

En resumen:

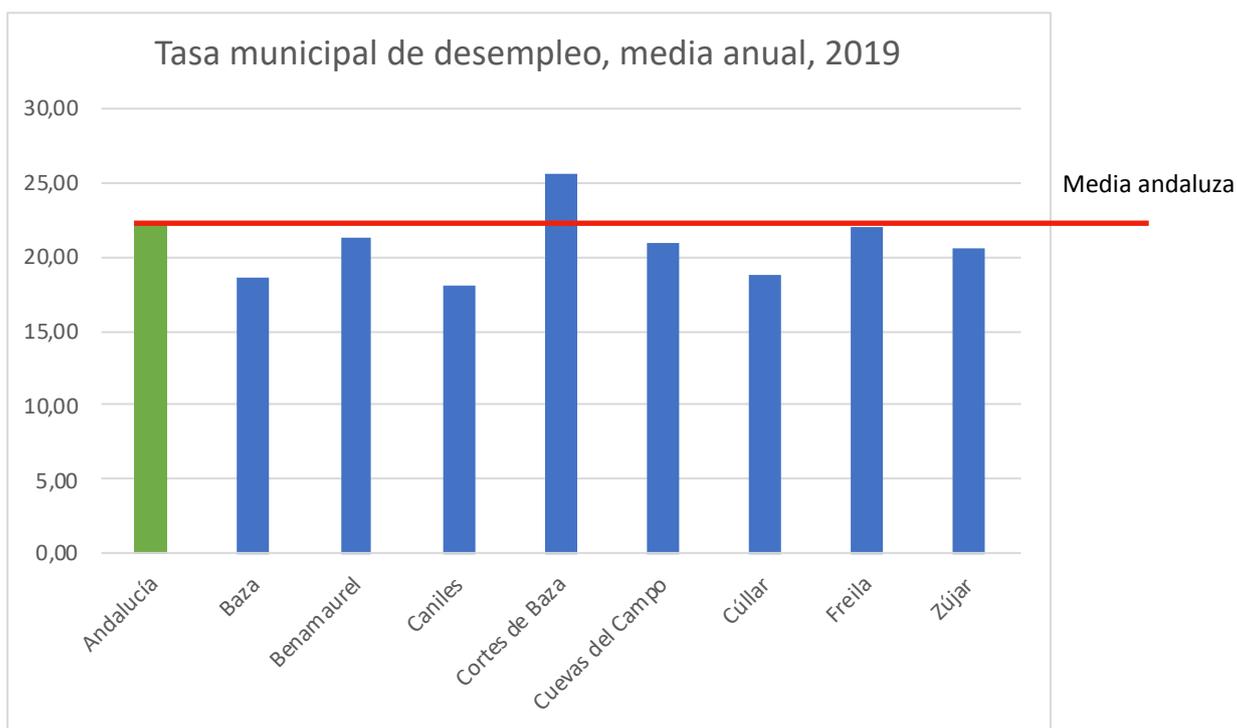
1. La **edad media** de la población en la Comarca de Baza es superior a la media andaluza y similar a la española,.
2. El **saldo migratorio** en los tres años estudiados es **negativo**.
3. El **crecimiento vegetativo es negativo** en el período objeto del análisis.

Estos datos nos informan de la existencia de un **panorama de envejecimiento y pérdida de población de la Comarca de Baza**.

3.- Mercado de Trabajo.

Tasa municipal de desempleo. Media anual SIMA 2019

Andalucía	22,27
Baza	18,67
Benamaurel	21,25
Caniles	18,16
Cortes de Baza	25,65
Cuevas del Campo	20,97
Cúllar	18,74
Freila	21,95
Zújar	20,54



La tasa de desempleo de los municipios de la Comarca de Baza es similar a la de Andalucía, salvo en el caso de Cortes de Baza.

Es un dato que es positivo con respecto a Andalucía pero esta diferencia existente no es suficiente, el desempleo está en un **nivel no deseable**, como hemos podido constatar en las entrevistas realizadas en el territorio.

Contratos según tipo de jornada, 2019, SIMA Y ARGOS. Comarca de Baza

Territorio	Contratos Indefinidos			Contratos Temporales			No especificado			TOTAL		
	Sexo			Sexo			Sexo			Sexo		
	H	M	Ambos sexos	H	M	Ambos sexos	H	M	Ambos sexos	H	M	Ambos sexos
Baza	225	173	398	2847	2443	5290	104	34	138	3176	2650	5826
Benamaurel	1	12	13	223	256	479	49	11	60	273	279	552
Caniles	36	14	50	884	1549	2433	3	-	3	923	1563	2486
Cortes de Baza	1	9	10	562	296	858	56	16	72	619	321	940
Cuevas del Campo	2	-	2	627	387	1014	-	-	-	629	387	1016
Cúllar	131	42	173	929	890	1819	71	8	79	1131	940	2071
Freila	3	6	9	294	196	490	14	9	23	311	211	522
Zújar	11	17	28	1591	1293	2884	646	373	1019	2248	1683	3931

El mayor volumen de contratos se da en Baza, seguido por Zújar. El menor volumen de contratación anual se da en Benamaurel. Es un síntoma de dinamismo y tamaño del mercado de trabajo.

Contratos según tipo de jornada, 2019, SIMA Y ARGOS. Agregado Comarca de Baza

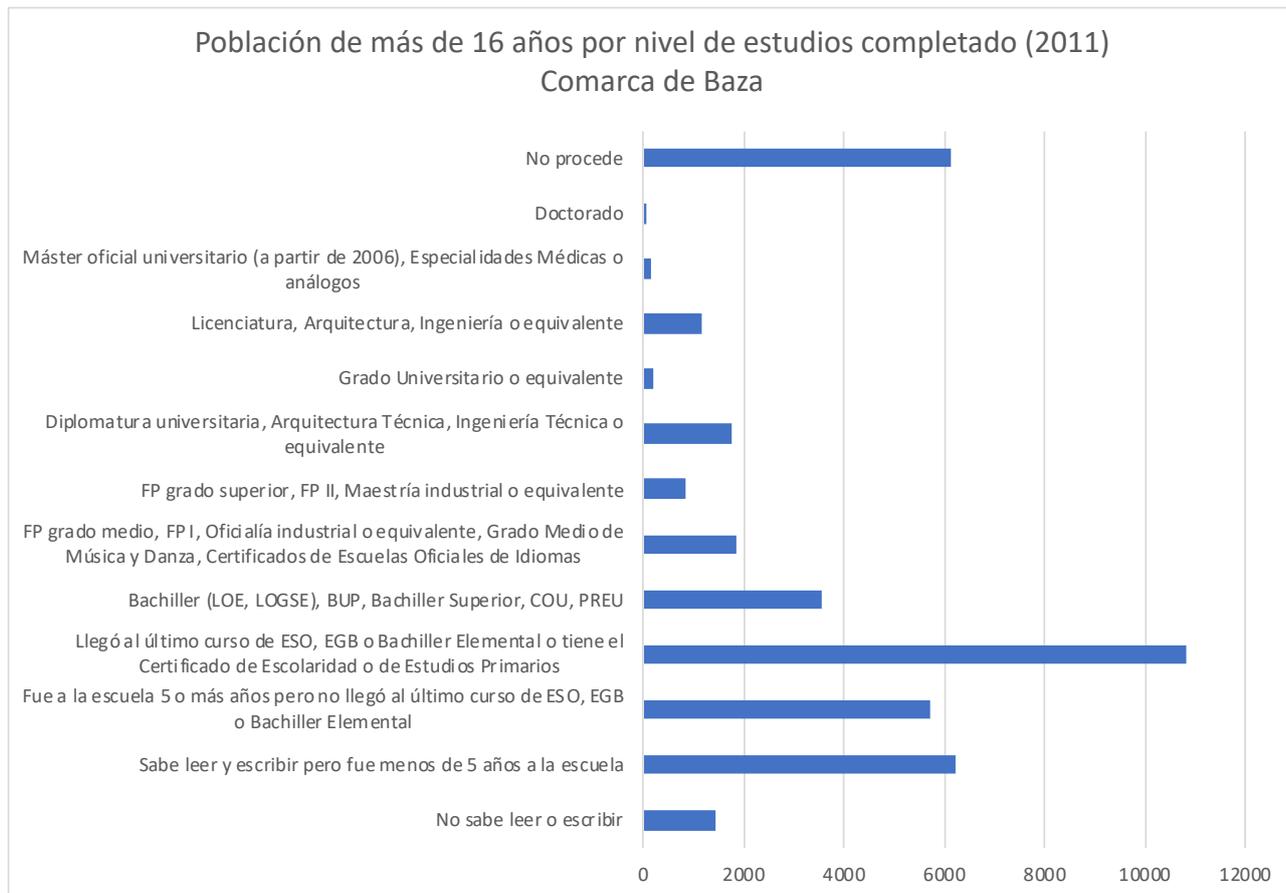
Contratos Indefinidos Hombres	410
Contratos Indefinidos Mujeres	273
Contratos Temporales Hombres	7957
Contratos Temporales Mujeres	7310
No especificado Hombres	943
No especificado Mujeres	451
TOTAL	17344

Podemos apreciar que el volumen de contratos realizados a hombres y mujeres es similar en cuanto a temporales, pero se hacen el doble de contrataciones indefinidas a hombres que a mujeres.



Con respecto a los contratos realizados, el 88% de los contratos realizados en la comarca en 2019 son temporales. Solo un 4% de los contratos son indefinidos. Este dato confirma la existencia de un mercado laboral con una **alta temporalidad** y precariedad en la comarca.

Nivel de instrucción en la población de la Comarca de Baza¹



Esta información, pese a tener una relativa antigüedad (2011) arroja luz sobre una de las cuestiones que marca el presente y futuro de un territorio. Podemos apreciar que la mayor parte de la población se ubicaba en el tramo de haber llegado al final de la ESO o equivalente, o condiciones formativas más precarias que la descrita.

Existe un núcleo de formación con estudios universitarios o FP de grado medio y superior que es necesario fijar en el territorio como emprendedores, profesionales y trabajadores.

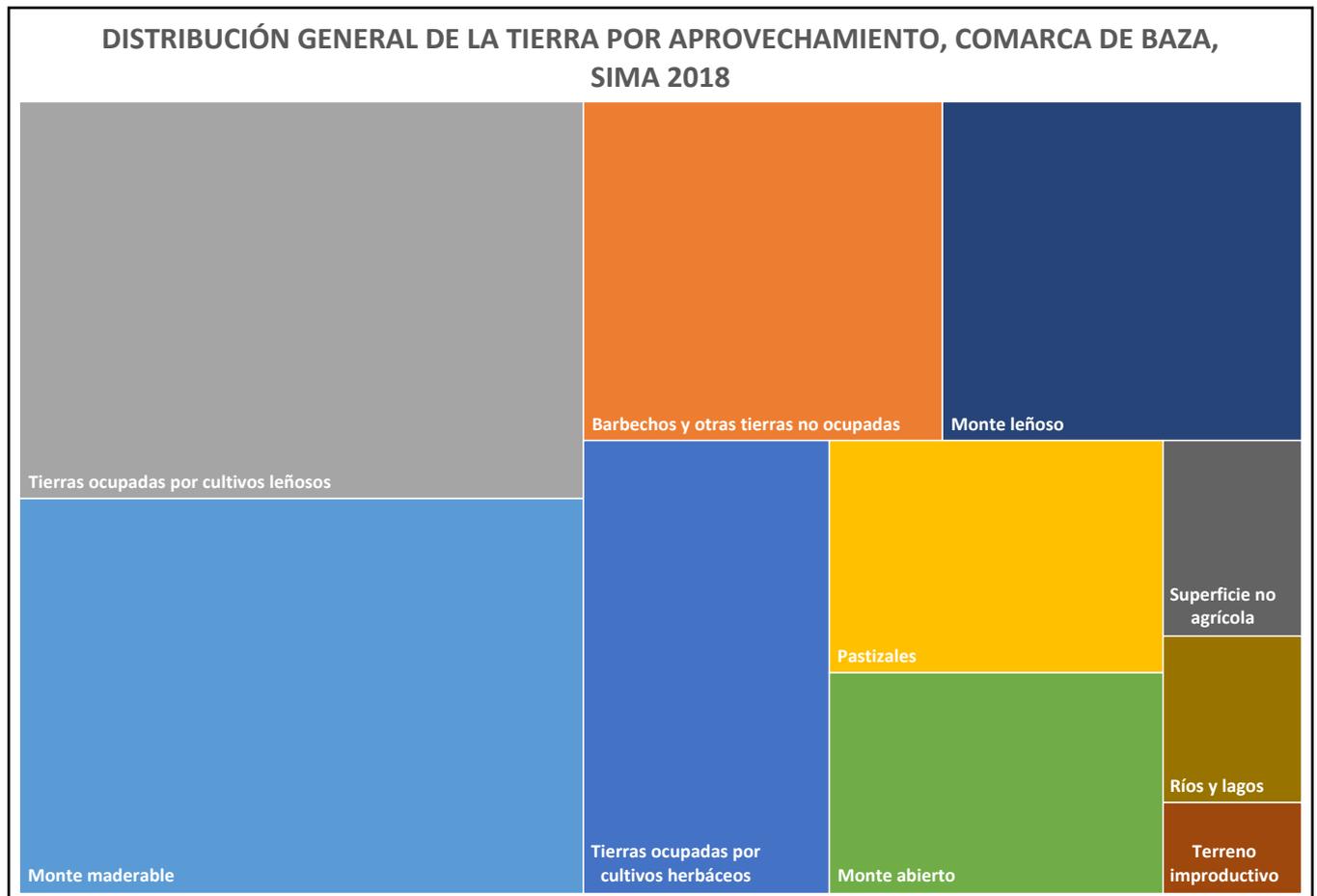
En las encuestas de campo hemos detectado una preocupación por la emigración de jóvenes formados que abandonan la comarca al no poder desarrollar sus vocaciones y profesiones tras ser egresados del sistema formativo.

¹ Información extraída del Censo de Población y Vivienda 2011

4.- Economía de la zona.

**Distribución general de la tierra por aprovechamiento
Comarca de Baza, 2018, en Ha.**

Tierras ocupadas por cultivos herbáceos	15792
Barbechos y otras tierras no ocupadas	17309
Tierras ocupadas por cultivos leñosos	31689
Pastizales	10924
Monte maderable	31401
Monte abierto	10345
Monte leñoso	17187
Terreno improductivo	1763
Superficie no agrícola	3828
Ríos y lagos	3305



La **agricultura** es la principal actividad económica de la Comarca, destacando el olivar y el almendro como cultivos más importantes en extensión y peso económico. Hemos de destacar también el florecimiento de invernaderos en la zona con productos como el tomate y la existencia de incipientes plantaciones de plantas aromáticas.

Total empresas comarca 2018

Baza	1851
Benamaurel	126
Caniles	275
Cortes de Baza	94
Cuevas del Campo	100
Cúllar	269
Freila	54
Zújar	146
Total	2915

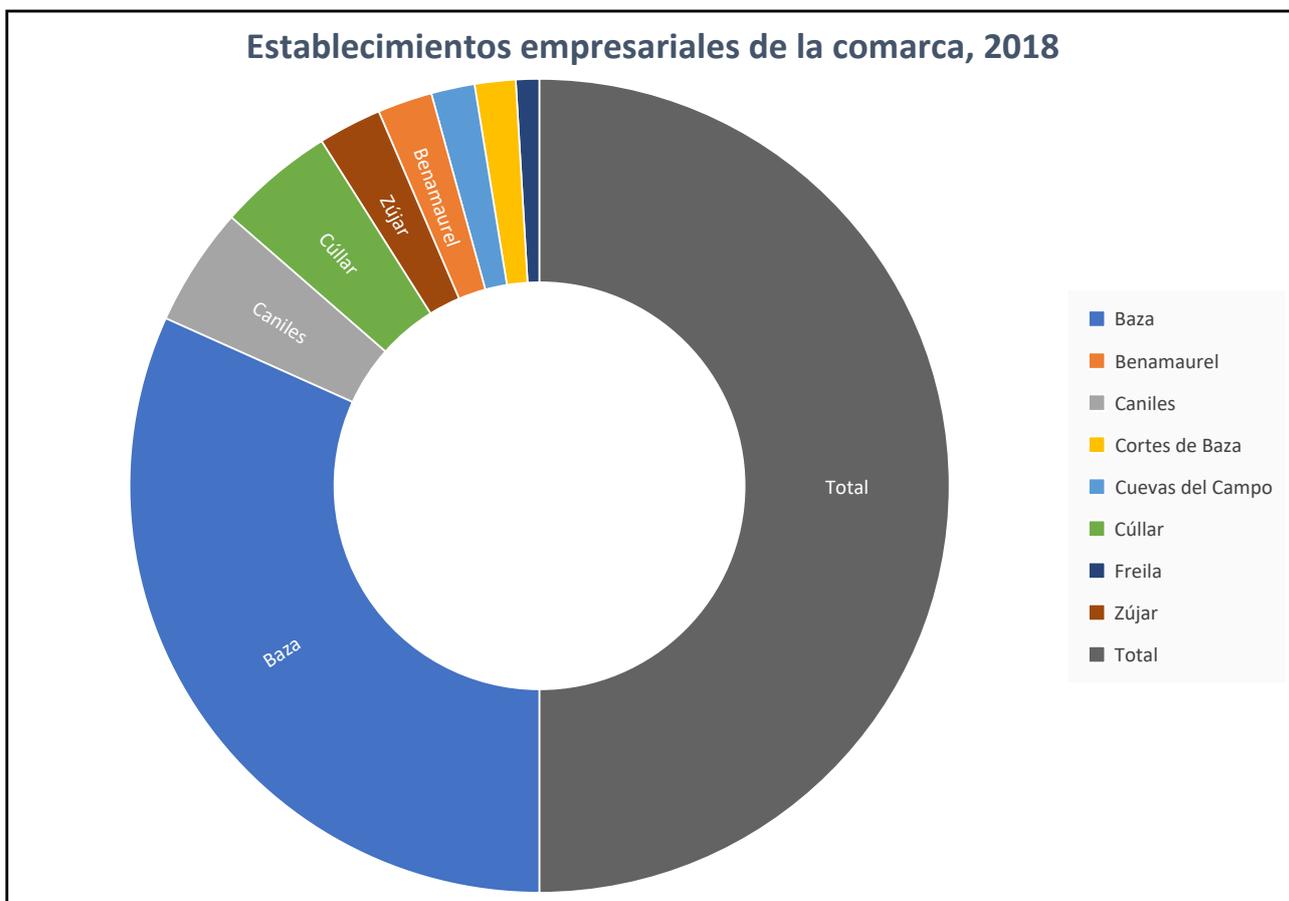


En tres años contamos con 109 establecimientos empresariales menos en la Comarca de Baza.

Establecimientos según forma jurídica, 2018

Territorio	Forma jurídica					TOTAL
	Persona física	Sociedades anónimas	Sociedades limitadas	Sociedades cooperativas	Otras formas jurídicas	
Baza	1080	37	575	31	128	1851
Benamaurel	90	1	22	5	8	126
Caniles	175	3	77	8	12	275
Cortes de Baza	61	2	21	3	7	94
Cuevas del Campo	67	2	18	4	9	100
Cúllar	166	6	65	9	23	269
Freila	30	1	14	1	8	54
Zújar	96	2	29	6	13	146
Comarca de Baza	1765	54	821	67	208	2915

El **60,5%** de las empresas de la comarca corresponden a trabajadores autónomos. Las cooperativas están relacionadas con el ámbito agrícola principalmente.



La mayoría de empresas está ubicada en Baza, seguida por Caniles, Cúllar y Zújar. Freila es el municipio con menor número de establecimientos empresariales.

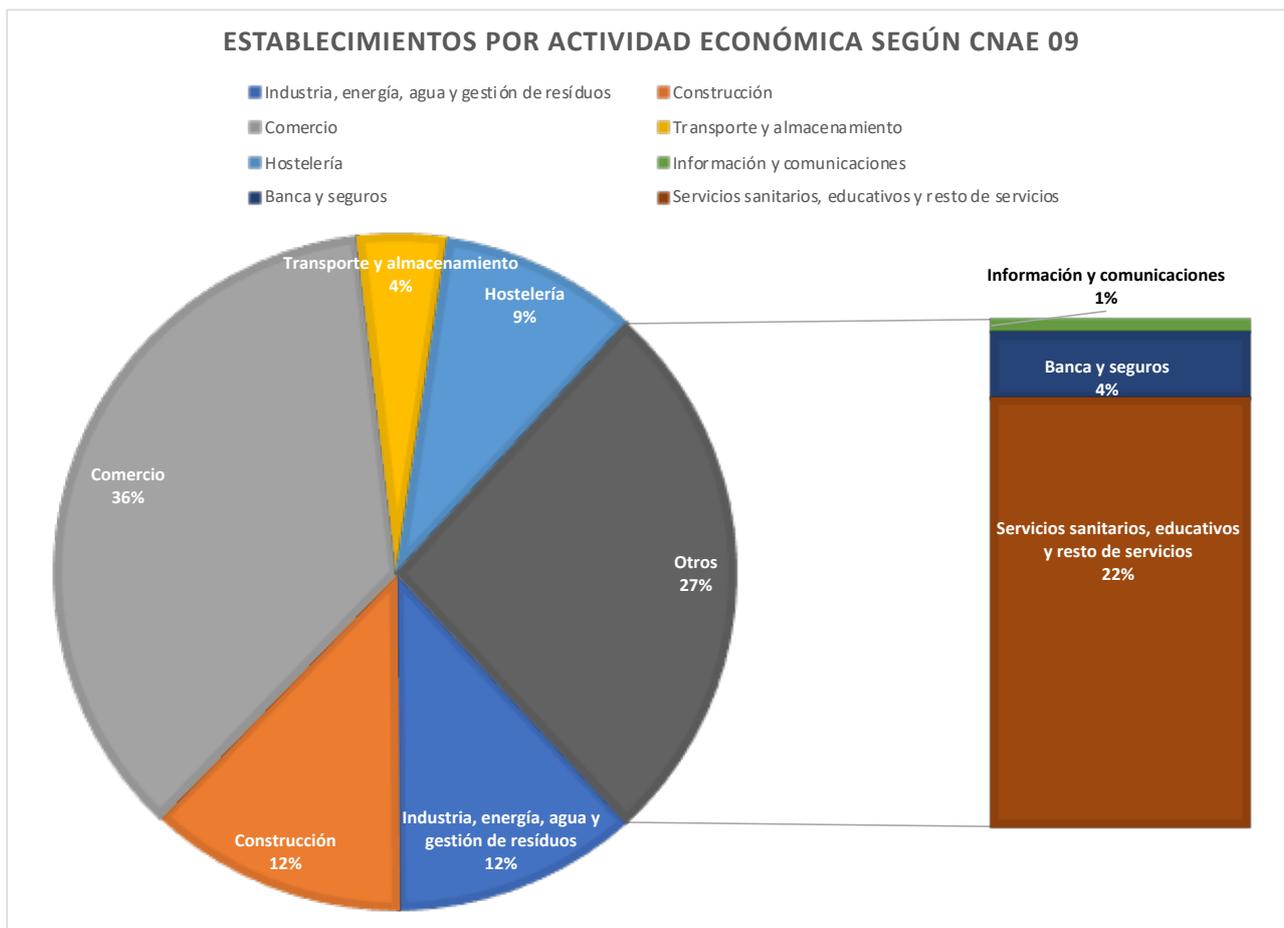
Establecimientos según tramo de empleo

Territorio	TOTAL	De 0 a 2 empleados	De 3 a 5 empleados	De 6 a 9 empleado	De 10 a 19 empleados	De 20 a 49 empleados	De 50 a 99 empleados	250 o más empleados
Baza	1851	1560	165	56	39	21	9	1
Benamaurel	126	111	5	5	2	2	1	-
Caniles	275	234	19	6	13	3	-	-
Cortes de Baza	94	81	7	3	3	-	-	-
Cuevas del Campo	100	85	7	3	2	3	-	-
Cúllar	269	222	28	7	7	5	-	-
Freila	54	47	3	1	2	1	-	-
Zújar	146	125	12	6	2	1	-	-
Comarca de Baza	2915	2465	246	87	70	36	10	1

Un elemento a reseñar es la pequeña dimensión de las empresas de la Comarca de Baza, el **90,7% de las empresas tiene 1 o 2 trabajadores**. La mayor empresa es el Hospital de Baza (Más de 250 trabajadores). Solo un 0,37% de las empresas tiene más de 50 trabajadores.

Establecimientos por actividad económica según CNAE 09

Territorio	Actividad								TOTAL
	Industria, energía, agua y gestión de residuos	Construcción	Comercio	Transporte y almacen.	Hostelería	Información y comunic.	Banca y seguros	Servicios sanitarios, educativos y resto de servicios	
Baza	177	214	700	65	150	20	67	458	1851
Benamaurel	16	21	38	2	20		3	26	126
Caniles	50	34	90	32	18		7	44	275
Cortes de Baza	14	13	25	3	16		6	17	94
Cuevas del Campo	11	16	39	3	13		5	13	100
Cúllar	42	32	100	8	30		9	48	269
Freila	8	10	8	3	10			15	54
Zújar	22	17	50	8	17		4	28	146
Total Comarca	340	357	1050	124	274	20	101	649	2915



Un elemento a destacar es la importancia del sector del comercio en la economía de la Comarca con un 36% de los establecimientos. Un 22% de las empresas están en el sector sanitario, educativos y resto de servicios.

Establecimientos hoteleros según clase y categoría de la Comarca de Baza, 2019

Tipo de establecimiento hotelero												
	Hoteles			Hostales			Pensiones		TOTAL			
	1 Estrella	2 Estrellas	TOTAL	1 Estrella	2 Estrellas	TOTAL	Única	TOTAL	1 Estrella	2 Estrellas	Única	TOTAL
Baza	1	3	4	3	2	5	2	2	4	5	2	11
Cúllar	1	0	1	3	0	3	1	1	4	0	1	5

Solo existen establecimientos hoteleros en Baza y Cuéllar dentro de la comarca. Entre los 16 establecimientos suman 543 plazas hoteleras.

Baza dispone además de 35 apartamentos en la categoría de dos llaves.

Plazas según tipo de establecimiento hotelero, Comarca de Baza, 2019

	Hoteles			Hostales			Pensiones		TOTAL			
	Categorías			Categorías			Categorías		Categorías			
	1 Estrella	2 Estrellas	TOTAL	1 Estrella	2 Estrellas	TOTAL	Única	TOTAL	1 Estrella	2 Estrellas	Única	TOTAL
Baza	58	154	212	84	73	157	58	58	142	227	58	427
Cúllar	13	0	13	93	0	93	10	10	106	0	10	116

Plazas en establecimientos turísticos rurales, 2019

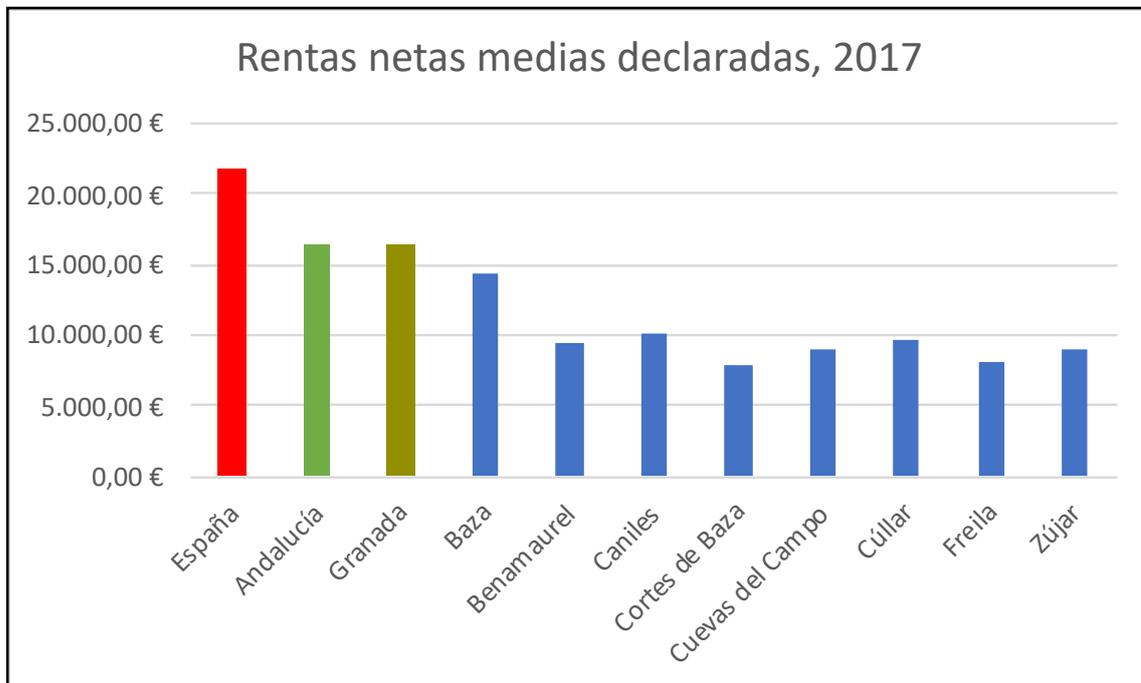
Territorio	Plazas
Baza	147
Benamaurel	35
Caniles	29
Cortes de Baza	82
Cuevas del Campo	76
Freila	501
Zújar	82
Comarca de Baza	952

En el campo de los alojamientos turísticos rurales dispone la comarca de 952 plazas, de las cuales 501 se hallan en Freila, un 52,62%.

Renta neta media declarada 2017 en €. Datos de Sima y Agencia Tributaria

Territorio	Renta neta media declarada
España	21.834,00 €
Andalucía	16.429,96 €
Granada	16.386,78 €
Baza	14.323,79 €
Benamaurel	9453,77 €
Caniles	10.150,23 €
Cortes de Baza	7879,08 €
Cuevas del Campo	9064,86 €
Cúllar	9557,33 €
Freila	8123,66 €
Zújar	9086,52 €

La renta neta media declarada² es **inferior** a las rentas netas medias a la de Andalucía, España y Granada. Baza es el municipio con mayor renta de la zona y es inferior en 2100€ anuales a la andaluza y en unos 7.500€ a la española. Los municipios con menor renta son Cortes de Baza y Freila.



² La **renta neta media** se define como el cociente entre la **renta neta total declarada** y el número de declaraciones. Téngase en cuenta que existe un umbral mínimo de **renta** por debajo del cual no es obligatorio presentar declaración por I.R.P.F

Pensiones contributivas de la Seguridad Social de la Comarca de Baza 2018, SIMA y SS

	Pensión media incapacidad	Pensión media jubilación	Pensión media viudedad	Orfandad pensión media
<i>Andalucía</i>	880,33 €	1004,29 €	639,35 €	394,49 €
<i>Granada</i>	868,31 €	934,58 €	585,34 €	382,24 €
Baza	847,91 €	887,32 €	600,99 €	380,84 €
Benamaurel	724,18 €	691,07 €	537,97 €	383,42 €
Caniles	717,99 €	719,78 €	565,23 €	362,42 €
Cortes de Baza	696,71 €	644,44 €	470,63 €	231,22 €
Cuevas del Campo	650,19 €	697,83 €	549,94 €	415,14 €
Cúllar	746,86 €	711,52 €	553,28 €	304,06 €
Freila	709,64 €	699,55 €	459,61 €	442,34 €
Zújar	643,37 €	701,18 €	555,19 €	422,45 €

Atendiendo a otra fuente de renta como son las pensiones, el cuadro superior con información de las pensiones contributivas refleja que existe una **menor renta en las pensiones de jubilación** percibidas por las personas mayores que habitan en la Comarca de Baza respecto a la media andaluza.

Del análisis de rentas percibidas se deduce que los **ingresos** económicos de las unidades familiares de la Comarca **son bajos**. Hay un efecto perverso ya que al haber bajas rentas por el trabajo, las pensiones de jubilación, basadas en cotizaciones por estos puestos de trabajo, son más bajas.

En la realización de este estudio, en nuestras estancias en los distintos municipios y apoyándonos en los datos recogidos en las entrevistas particulares, podemos afirmar que, pese a la menor renta disponible, hay una red de servicios públicos, social y familiar que permite una **vida digna** en la Comarca de Baza, con una cierta calidad.

5.- Cambio climático y energía.

5.1 Cambio Climático

En la diagnosis de esta Agenda Urbana es un elemento crítico el cambio climático y su influencia en el futuro de la Comarca de Baza, que como hemos visto está muy condicionada por el sector primario.

La referencia en este apartado es el informe: *Resultados de los Escenarios Locales Cambio Climático actualizados al 5º Informe IPCC: evolución de los grupos climáticos y la temperatura*. (Publicado por la Junta de Andalucía). Este análisis ha generado distintos escenarios de evolución de las temperaturas y el clima en función de diferentes estadios de las emisiones de gases de efecto invernadero.

Esta clasificación divide Andalucía en seis regiones:

1. **Clima Mediterráneo Oceánico:** se da en toda la región de influencia Atlántica, que suaviza las temperaturas y aporta una humedad notable a la región. Se divide en: 1A Húmedo, 1B Subhúmedo y 1C Hiperhúmedo.
2. **Clima Mediterráneo Subtropical:** propio de la costa mediterránea, se caracteriza por las temperaturas suaves y ausencia de heladas. Se divide en: 2A Subhúmedo y 2B Húmedo.
3. **Clima Mediterráneo Sub-continental de veranos cálidos:** se caracteriza por presentar temperaturas medias anuales elevadas, veranos muy cálidos e inviernos frescos y con heladas ocasionales. Solo tiene una variante: 3A
4. **Clima Mediterráneo Sub-continental de inviernos fríos:** sus veranos son cálidos, aunque no tanto como en A3, y los inviernos muy fríos, con un alto número de heladas. Se divide en: 4A Subhúmedo y frío, 4B Seco y frío, 4C Subhúmedo y suave, 4D Húmedo y 4E Hiperhúmedo.
5. **Clima Mediterráneo Continental:** se caracteriza por presentar inviernos muy fríos y largos, y veranos muy cortos y poco calurosos, donde buena parte de sus precipitaciones lo hace en forma de nieve. Se divide en: 5A de Alta Montana, 5B Altiplanicies Secas y 5C de Media Montana
6. **Clima Mediterráneo Subdesértico:** se caracteriza por sus temperaturas suaves, ausencia de heladas y muy bajas precipitaciones. Se divide en: 6A Suave y 6B Frío.

Tomando de partida la distribución de la temperatura media anual en el periodo de referencia 1961-2000 (figura 1), la proyección de su evolución según los MCGs MIROC (figura 2) y CGCM3 (figura 3) indican un **incremento de entre 3.7 y 6.4°C de la temperatura** para 2070 en la zona geográfica de la **Comarca de Baza**.

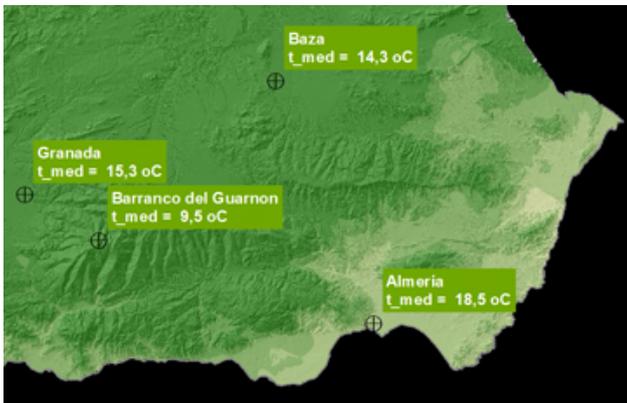


Figura 1

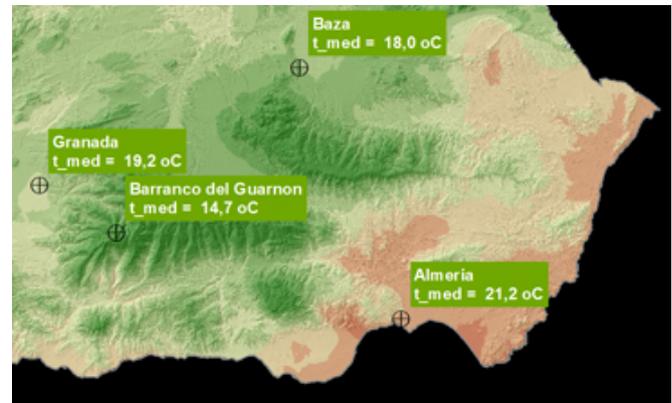


Figura 2

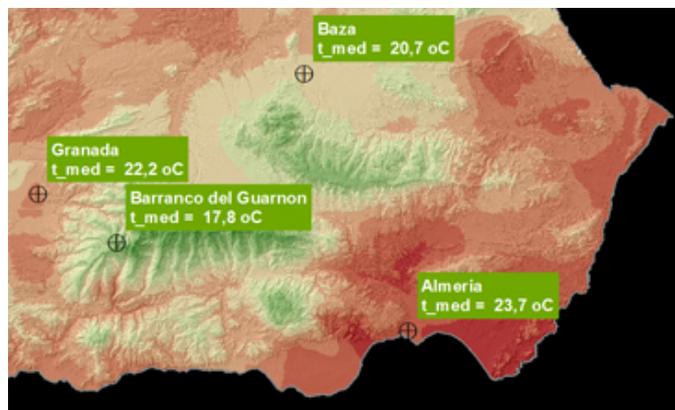


Figura 3

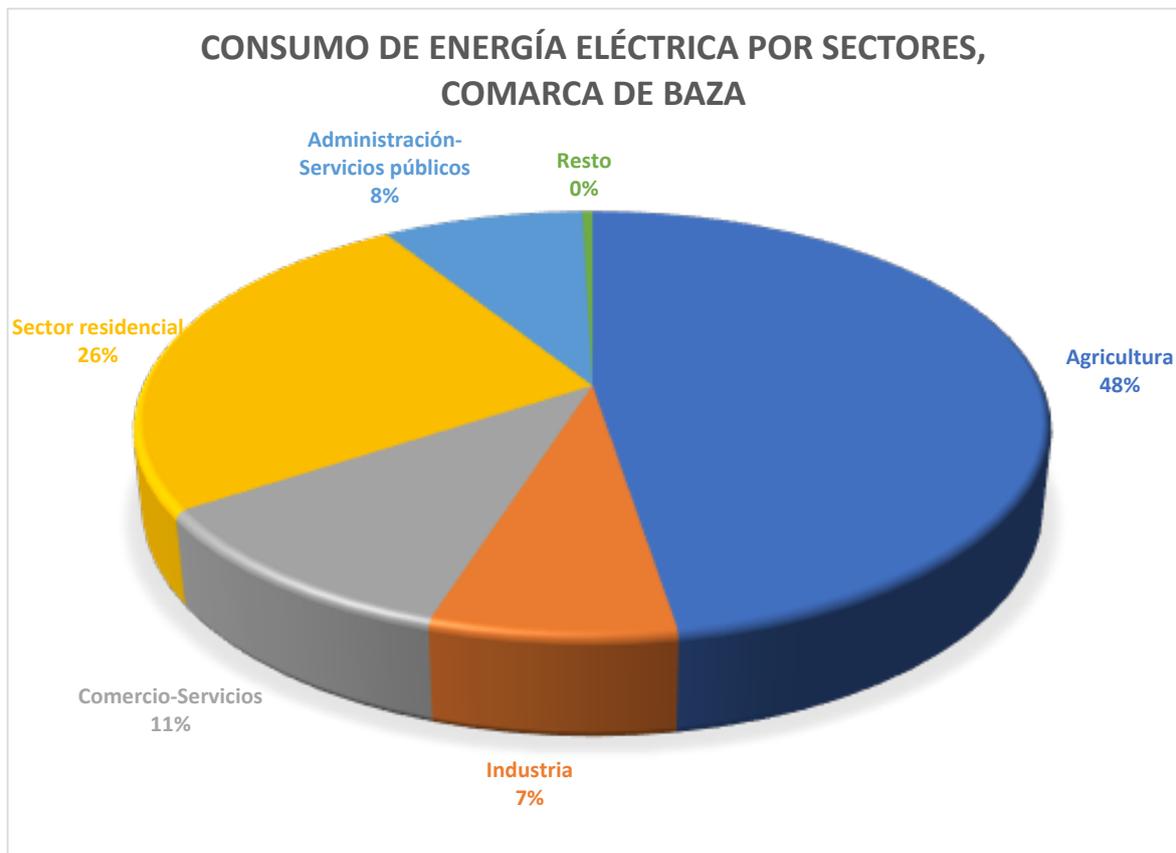
Hemos de reseñar que la evolución de la precipitación no se inclina tan claramente hacia a una disminución tal y como indicaba el IV informe del IPCC. Esta incertidumbre sobre el comportamiento de la precipitación ya es una herencia de los propios MCGs, ya que Andalucía es una región climática cercana al punto de inflexión límite entre las zonas que van a aumentar las precipitaciones y las que van a disminuir.

Estas previsiones se recogen en la DAFO y retos de la Agenda Urbana de la Comarca de Baza.

5.2 Energía

Consumo de energía eléctrica por sectores en MW/H, 2019, SIMA y ENDESA

Territorio	Sector de actividad						TOTAL
	Agricultura	Industria	Comercio-Servicios	Sector residencial	Administración-Servicios públicos	Resto	
Baza	823,33	5560,61	12746,71	28202,51	9949,52	441,45	57724,13
Benamaurel	170,39	757,95	667,64	2897,28	679,65	72,99	5245,91
Caniles	1672,56	599,02	696,46	1054,29	880,84	63,52	4966,69
Cortés de Baza	259,83	242,62	161,01	783,25	194,34	0,82	1641,87
Cuevas del Campo	264,69	713,00	604,19	2048,41	401,75	35,21	4067,26
Cúllar	1315,81	5031,04	2710,43	5369,99	1467,13	66,06	15960,46
Freila	153,12	40,47	809,99	1326,27	508,81	10,40	2849,05
Zújar	81693,49	574,82	1148,07	4662,68	1264,15	100,81	89444,03
Comarca	86353,22	13519,54	19544,50	46344,68	15346,19	791,27	181899,40



Analizando el consumo eléctrico de la zona podemos comprobar que el municipio de mayor consumo es Zújar (Debido a su floreciente sector de agricultura de invernadero), seguido por Baza.

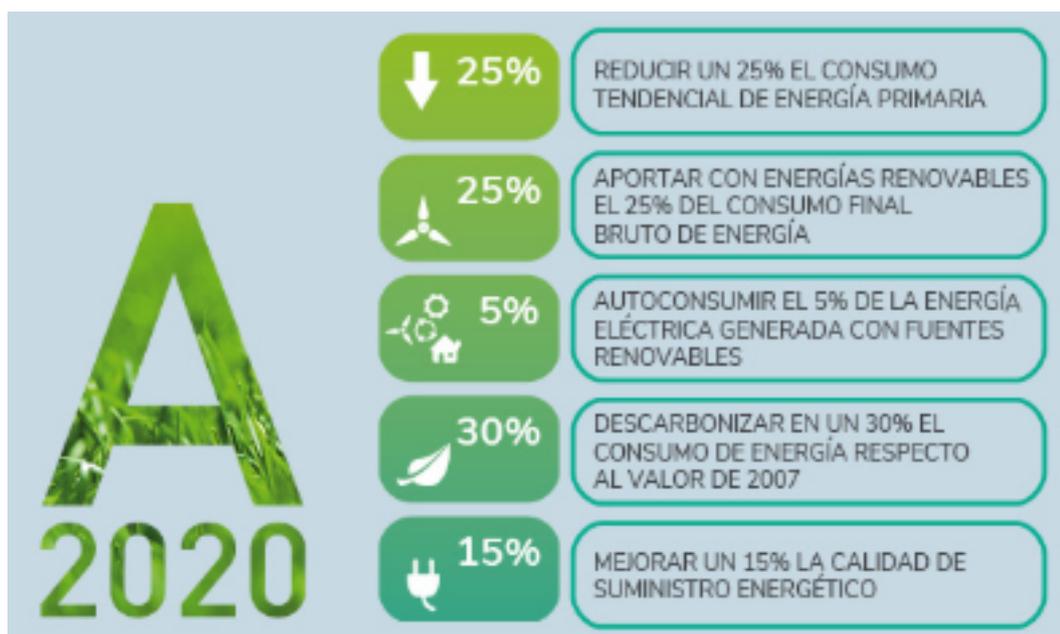
El **48% de la energía de la comarca la consume el sector agrícola**. El escaso peso de la industria se percibe en el 7% de consumo eléctrico que representa.

El uso de la electricidad para una agricultura tecnificada e intensiva es un desafío de infraestructura y sostenibilidad de la Comarca de Baza, que se puede ver beneficiada en este aspecto por la construcción de la Línea 400 (Línea eléctrica entre Atarfe y Baza).

La Comarca de Baza dispone de un importante potencial en cuanto a generación de energías renovables, siendo las más importantes la solar fotovoltaica y la eólica.

Este potencial puede aprovecharse de la política energética que se materializa en la Estrategia Energética de Andalucía 2020.

Sus objetivos son:



Fuente: Web Agencia Andaluza de la Energía

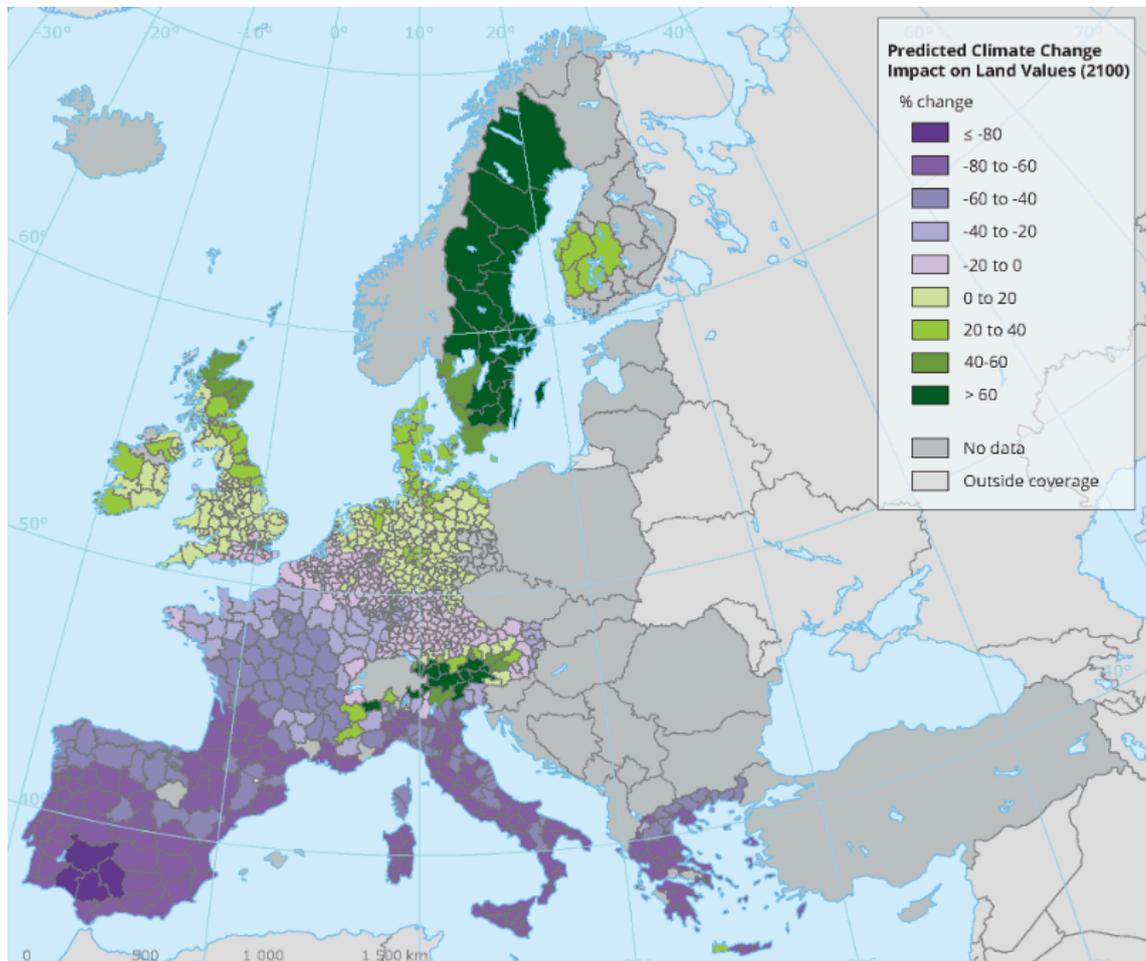
Recoge cinco Programas de Actuación:

1. Energía Inteligente
2. Mejora de la Competitividad
3. Mejora de las Infraestructuras y Calidad de los Servicios Energéticos
4. Cultura Energética
5. Gestión Energética en las Administraciones Públicas de Andalucía.

Este marco conceptual nos permite ubicar acciones de mejora y cambio energético en la comarca.

5.3 Impacto del Cambio Climático en la agricultura.

El informe de referencia: *Climate change adaptation in the agriculture sector in Europe* de 2019, de la Agencia Europea del Medio Ambiente, establece una reducción del valor de las tierras de cultivo de la provincia de Granada de entre un -60% y -80% para el período 2071-2100, en comparación con el valor de las mismas tierras en el períodos 1961-1990. Todo debido a los efectos negativos del cambio climático que se prevé.



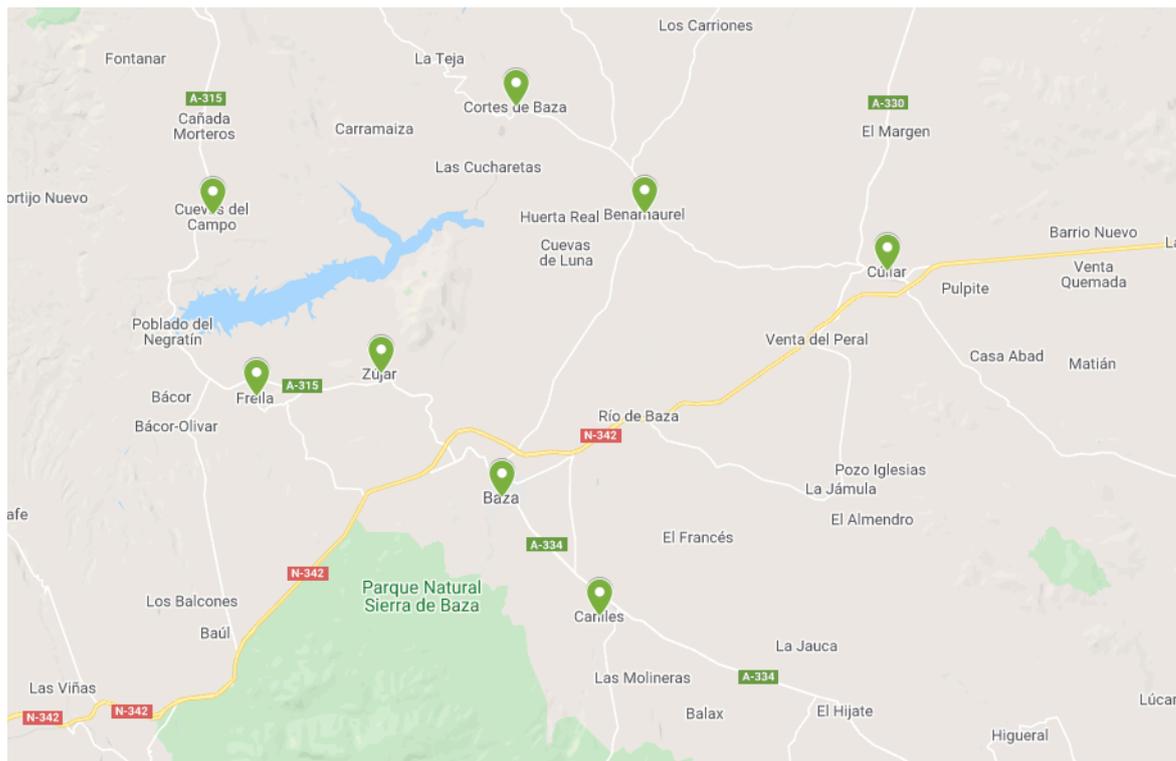
Fuente: Web European Environment Agency, 2019

Este futuro obliga a nuestra administración y sector agrícola a adoptar nuevas medidas como:

- Agricultura de precisión para optimización de insumos y recursos.
- Modificar calendarios de cultivo.
- Apostar por cultivos forestales para evitar la erosión y las consecuencias de las precipitaciones torrenciales.
- Diversificar y rotar los cultivos.

El cambio climático es una realidad, con esta Agenda Urbana de la Comarca de Baza se han de adoptar medidas para su minoración y generar una resiliencia en nuestra economía y municipios.

6.- Movilidad.



La movilidad de la Comarca de Baza se estructura en torno a la A-92 (Granada a Murcia y Almería) y un entramado de carreteras que vertebra la comunicación entre municipios. Destacamos la A-334 (hacia Macael y norte de Almería), la A-315 (hacia Pozo Alcón y la provincia de Jaén) y la A-330 (Comunicación con la comarca de Huéscar).

No existe transporte ferroviario en la comarca y los encuestados insisten en las deficiencias del transporte público (autobús) de la comarca.

Parque de Vehículos de la Comarca de Baza 2018, SIMA

Territorio	Tipo de vehículo								Total
	Turismos	Motocicletas	Camiones y furgonetas	Autobuses	Tractores industriales	Ciclomotores	Remolques y semirr.	Otros vehículos	
Baza	11763	1841	3046	35	184	1458	276	185	18788
Benamaurel	1336	187	424	0	5	344	13	36	2345
Caniles	2793	346	958	4	85	319	115	79	4699
Cortes de Baza	1101	121	440	0	12	196	12	36	1918
Cuevas del Campo	1151	155	419	0	12	143	17	34	1931
Cúllar	2686	330	892	0	22	543	35	57	4565
Freila	624	50	247	0	33	34	39	18	1045
Zújar	1617	188	558	0	19	210	21	39	2652

La situación descrita hace que **la movilidad interna** de la comarca dependa del transporte por automóvil particular movido por combustible fósil. Es una movilidad cara y de escasa sostenibilidad medioambiental.

7.- Vivienda.**Actuaciones protegidas de vivienda y suelo Comarca de Baza, 2018, SIMA**

Territorio	Tipo de actuación			TOTAL
	Viviendas con destino al alquiler	Viviendas con destino a la venta	Rehabilitación de viviendas	
Baza	91	0	19	110
Benamaurel	0	0	0	0
Caniles	25	0	0	25
Cortes de Baza	0	0	0	0
Cuevas del Campo	1	0	0	1
Cúllar	14	0	8	22
Freila	0	0	0	0
Zújar	0	0	0	0

Con respecto a la VPO existe una cierta atonía en el territorio y podemos apreciar una escasez de iniciativas.

En varios de los municipios no se dispone de un Plan General de Ordenación Urbana actualizado, se actúa con normas subsidiarias.

Otro elemento a destacar en las visitas realizadas in situ es la necesidad de embellecer y cuidar los cascos antiguos de los municipios. Mientras que los anillos externos están en buenas condiciones, las zonas internas presentan casos de abandono de las casas.

8.- Instituciones que intervienen en el Desarrollo Local

En este apartado hacemos referencia a las entidades que son elementos activos del desarrollo local de la Comarca de Baza y con las que es necesario generar relaciones que fomenten su **implicación** en esta estrategia. La Agenda Urbana de la Comarca de Baza necesita de un ejemplar modelo de cooperación público-privada-social para la implementación y ejecución de las acciones que se diseñen y consensúen.

Institución	Áreas/Servicios
<i>Ayuntamientos de la Comarca</i>	Desarrollo Económico, Urbanismo, Medio Ambiente
<i>Diputación Provincial de Granada</i>	Delegación de Empleo y Desarrollo Sostenible Servicios de las Entidades Locales para la promoción y Consolidación de Empresas Servicios para empresas y emprendedores Formación para el Desarrollo Rural Promoción y Desarrollo Rural
<i>Agencia Provincial de la Energía Granada</i>	Energía renovable y eficiencia energética
<i>Agencia Andaluza de la Energía</i>	Energía renovable y eficiencia energética
<i>Grupo de Desarrollo Rural Altiplano de Granada</i>	Proyectos e iniciativas de desarrollo rural.
<i>Mancomunidad de Baza</i>	Turismo Sostenible, infraestructura caminos rurales, ciclo integral del agua, gestión infraestructuras deportivas, captación de recursos económicos, Ejecución de obras, Equipamientos para servicios culturales, mantenimiento de jardines y vía pública.

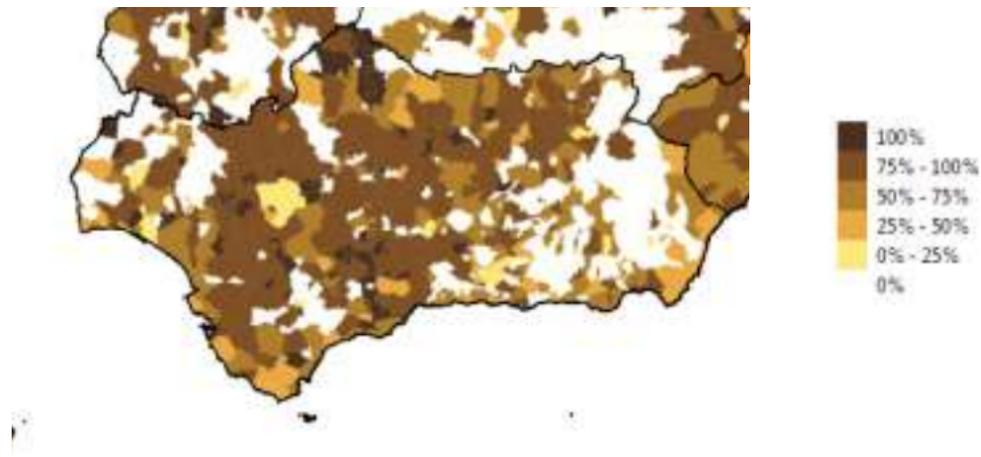
La principal **fente de inversión** disponible en este conjunto de instituciones se materializa con Diputación Provincial de Granada a través de los convenios de los planes de concertación, cuyos programas han de ser coherentes con las acciones y objetivos de esta estrategia.

Hemos de señalar la existencia de un amplio escenario de alianzas y vías de financiación estatal y europeas con programas específicos que se ajustan a nuestros retos.

Por último queremos destacar la necesidad de que desde el sector privado se acometan acciones del plan para contribuir a su éxito y que por su naturaleza les competen.

9.- TICs

Mapa de cobertura de la Fibra óptica en Andalucía, 2019



El *Informe de cobertura de banda Ancha en España* (Ministerio de Economía y Empresa, 2019) nos muestra que existe una escasa cobertura con fibra óptica en nuestra comarca. El mapa superior, extraído de dicho informe, muestra ese vacío en el norte de la provincia de Granada de fibra óptica.

La cobertura de 4G (LTE) se cifra entre el 75% y el 100% de la comarca. El ADSL superior a 10Mbps tiene una implantación entre el 50% y el 75% de la comarca.

Este déficit en el acceso a un internet de calidad es un elemento que puede lastrar el desarrollo de la comarca y ha de ser tenido en cuenta en la elaboración de esta Agenda.

8.- Investigación Delphi

En este documento recogemos el estudio de las valoraciones del análisis Delphi que hemos realizado para la elaboración de la Agenda Urbana de la Comarca de Baza.

Por medio de las entrevistas Delphi hemos identificado los posibles retos de la ciudad así como los principales factores de cambio y las tendencias emergentes en esta Comarca.

El Método Delphi es un tipo de investigación destinada a sondear a personas “expertas” para establecer los mejores escenarios de opinión.

Nos ha permitido consultar sobre aspectos futuros en sus respectivos campos teniendo en cuenta varias garantías:

Anonimato:

Cada entrevista se ha realizado de forma personalizada, reduciendo la capacidad de influencia de otros encuestados/as en el análisis individual.

Reiteración:

Se han hecho hincapié en varios temas principales desde varias perspectivas.

Entrevistas abiertas y semi estructuradas:

Se han realizado en un clima que ha permitido expresar opiniones abiertas no reduciéndose a contestar un cuestionario cerrado.

Presentación pública:

Los resultados son presentados en este documento junto con un análisis estadístico de variables socioeconómicas.

Este método nos ha sido útil para validar y encontrar ideas, formar opiniones y realizar un pronóstico de futuro, facilitando mantener una interacción con los entrevistados.

El Panel de opiniones ha estado compuesto por 40 personas pertenecientes a diferentes actividades sociales, educativas, políticas y económicas. En su inmensa mayoría son nacidos en la Comarca y viven en ella, aunque también se ha incluido en el Panel personas no residentes pero relacionadas con Baza. Han sido entrevistadas en el mes de Julio de 2020.

El cuestionario ha incluido 40 cuestiones de debate agregadas en **7 grandes campos** de análisis:

1. Situación Actual.
2. Descripción General.
3. Oportunidades.
4. ¿Qué hay que cambiar?
5. ¿Por qué tenemos que apostar?
6. Posición desea en el futuro.
7. Valoraciones numéricas.

De estas 40 cuestiones, en 19 de ellas se les pidió que meditasen una valoración cuantitativa (de valor de 0 a 10).

Situación Actual.

La descripción generalizada hace referencia a la despoblación, el déficit de infraestructuras, la baja inversión público -privada en comparación con otros territorios y el complemento del subsidio para muchas de las rentas familiares. Las entrevistas a personas de la esfera empresarial han trasladado una desconexión con la esfera pública y con el concepto administrativo de la Agenda Urbana.

Descripción General.

Gran distancia a Granada Capital. Tradición agrícola y ganadera, entorno natural privilegiado (Sierra de Baza, Pantanos, Playas, Historia). Pertenencia al eje de la Autovía del 92. Configuración de la Comarca con unos pueblos más conectados que otros (por la cercanía) y relación permanente con otras Comarcas limítrofes.

Oportunidades.

Gran coincidencia en que partir de una situación poco desarrollada, donde los recursos no están siendo bien explotados, especialmente el "Agua", conlleva tener grandes oportunidades de mejora.

¿Qué hay que cambiar?

Existe un amplio consenso en que la imagen colectiva del territorio, de las personas que habitan en él, es preciso cambiarla. Hay que evolucionar hacia un mayor conocimiento de las posibilidades de desarrollo de la Comarca de Baza, mejorar el sentimiento de pertenencia y provocar una actitud más emprendedora.

¿Por qué tenemos que apostar?

Siendo recurrente en todas las entrevistas las propuestas de apuestas globales en la Comarca para generar un crecimiento socio económico (Agroindustria, Turismo Rural, Generación Eléctrica verde y Geoparque), no existe consenso en la ponderación de la importancia que tiene cada uno de estos sectores.

Posición desea en el futuro.

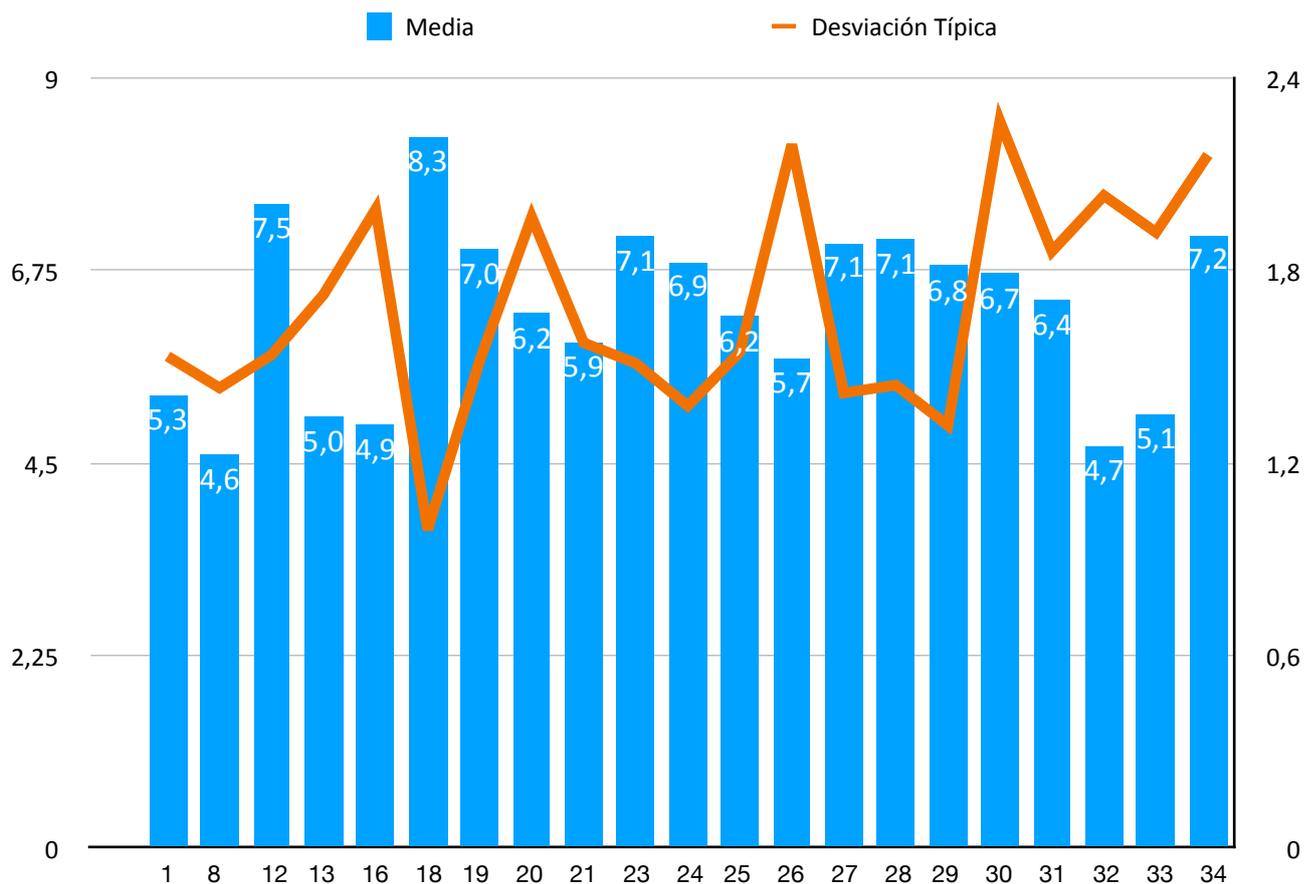
Existe una coincidencia casi unánime respecto a la visión de futuro desea, que se circunscribe a la "Recuperación de población que ha emigrado, e incluso foráneos atraídos por calidad de vida, un sistema de calidad de vida sostenible medioambiental y económicamente". Sin embargo, en opinión del equipo redactor, no se ha declarado una visión, con consenso, de posicionamiento más allá de resolver su principal problema, es decir: no se hace referencia a cómo alcanzar esa posición deseada.

1.- Valoraciones numéricas del Panel Delphi.

Con el sistema de investigación Delphi se han realizado **40 entrevistas** anónimas y en profundidad, de manera presencial a personas relevantes de la comarca del mundo de la economía, política, sociedad y cultura. Con estas entrevistas pretendemos conocer cuales son las motivaciones de las personas de referencia que pueden conseguir un mayor compromiso para la acción.

Las preguntas cuantitativas realizadas son las siguientes:

1	Cómo ve el momento actual de la Comarca
8	Los recursos de la Comarca están bien explotados
12	Tiene la Comarca grandes oportunidades de desarrollo
13	Valore la situación sociolaboral de la Comarca
16	Cómo valora las infraestructuras para el desarrollo de la Comarca
18	Valore la calidad de vida
19	Valoración situación Servicios Públicos
20	Cómo valora las infraestructuras públicas
21	Valore la Conexión a internet fijo y móvil
23	Valore la situación mediambiental
24	Valore la situación de la Cultura
25	Valore la oferta turística
26	Valore la situación de la movilidad integral
27	Valore la situación Educativa
28	Valore la situación Deportiva
29	Valore la situación Social
30	Cómo calificaría la oferta de Viviendas
31	Valore la situación Agrícola
32	Valore la situación de la Industria
33	Valore la situación del comercio
34	Valore la iniciativa del Geoparque para la comarca.



En la gráfica se reflejan los resultados obtenidos en las entrevistas y efectuamos un análisis de los mismos atendiendo a la media de cada resultado y su desviación típica. La desviación típica nos indica la dispersión en las respuestas dadas, a mayor desviación típica mayor amplitud en los extremos de las respuestas entre las personas entrevistadas.

En la Comarca de Baza las tres cuestiones **mejor puntuadas** en media son: la calidad de vida de la comarca con un 8,3, las oportunidades de desarrollo de la Comarca con un 7,5 y la valoración del Geoparque como un elemento positivo para el futuro de la comarca con un 7,2.

Las tres preguntas a las que los entrevistados le dan una puntuación **más baja** son: 4,6 para la adecuada explotación de los recursos de la Comarca, 4,7 para la situación de la Industria y 4,9 para las infraestructuras para el desarrollo de la comarca.

¿Dónde hay un **mayor consenso** en las respuestas de los entrevistados? En las preguntas con menor desviación. En este caso en las preguntas 18 (Calidad de vida), 29 (Situación social) y 24 (Cultura). Las preguntas con **mayor desviación** en las respuestas han sido la 30 (La oferta de vivienda), la 26 (Situación de la movilidad) y la 34 (Valoración del Geoparque)

Valoraciones más y menos destacadas

- | | |
|-------------------------------|--|
| + Calidad de vida | - Explotación de los recursos |
| + Oportunidades de desarrollo | - Situación de la industria |
| + Geoparque | - Infraestructuras para la calidad de vida |
-

Valoraciones de mayor y menor consenso en las respuestas

- | | |
|--------------------|---------------------------|
| + Calidad de vida | - Oferta de vivienda |
| + Situación social | - Movilidad en la Comarca |
| + Cultura | - Geoparque |
-

9.- DAFO modelo Agenda Urbana

Con el doble motivo de presentar de forma ágil el resultado de la investigación Delphi, junto con el estudio estadístico, y la correspondencia con un modelo de planificación estratégica generalmente aceptado por las organizaciones públicas nacionales, presentamos el DAFO de la Comarca de Baza basado en los **10 ejes de la Agenda Urbana Española**.

El primer cuadro recoge el Modelo DAFO tradicional (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) redactado a partir de la investigación Delphi y el estudio de las estadísticas disponibles.

En el segundo cuadro se recoge la correspondencia del DAFO con los Ejes de la Agenda Urbana Española.

Cuadro 1: DAFO Comarca de Baza

DEBILIDADES	Cod	Eje	AMENAZAS	Cod	Eje
Escasa renta personal	D1	7	Pérdida de talento	A1	6
Despoblación juvenil	D2	1	Escaso espíritu emprendedor	A2	7
Envejecimiento superior a la media andaluza	D3	6	Déficit de inversión en infraestructuras e inversión pública	A3	1
Estructura laboral dependiente del subsidio y economía sumergida	D4	7	Aumento de la demanda de servicios para personas mayores y con discapacidad	A4	6
Inexistencia de un motor principal de desarrollo económico y social	D5	7	Explotaciones agrarias y ganaderas gestionadas por empresas foráneas	A5	3
Autovía de Almanzora	D6	5	Estado control del uso Agua	A6	3
Creencia de que la administración ha favorecido a otros territorios	D7	10	Sucesión de grandes proyectos que no han tenido el efecto esperado	A7	10
Excesiva temporalidad laboral	D8	7	Desigual relación espacial con los pueblos, pueblos más unidos y más distantes	A8	1
Empresas con tamaño muy reducido	D9	7	Desigual oferta de viviendas. Poblaciones sin oferta	A9	8
Reducido número de plazas turísticas	D10	7	Concentración de la población en grandes urbes	A10	2
Falta de relevo generacional en la agricultura y ganadería	D11	4	Mayor dinamismo económico de territorios cercanos	A11	7
Escaso aprecio de los valores agrícolas por la población joven	D12	4			
Servicio público del Agua y depuración	D13	3			
Abastecimiento eléctrico	D14	2			
Digitalización del comercio	D15	9			
Acceso a internet desigual	D16	9			
Baja capacidad de influencia del sector empresarial y social	D17	10			
Movilidad dependiente del coche personal	D18	5			

Nota: Cod: Código del ítem, Eje: N^o del eje del Diagnóstico de la Agenda Urbana Española.

FORTALEZAS	Cod	Eje	OPORTUNIDADES	Cod	Eje
Calidad de vida	F1	2	Posición estratégica regional para integrar cadenas de valor Jaén-Granada- Almería- Murcia	O1	1
Precio de la vivienda	F2	8	Autovía del 92	O2	5
Belleza del Paisaje	F3	1	Declaración de Geoparque	O3	1
Clima, precipitaciones	F4	3	Línea eléctrica 400	O4	3
Calidad del aire	F5	3	Cambio de tendencia social de aprecio por el entorno rural frente al de Gran Ciudad	O5	2
Gran territorio para cultivar, extensivo y regadío	F6	4	Necesidad nacional / europea de garantizar el suministro de alimentos sostenibles	O6	4
Grandes recursos naturales, Sierra, Pantanos, productos agrícolas especializados	F7	1	Aumento de tendencias por el gusto del turismo rural	O7	1
Cercanía entre la mayor parte de los pueblos de la Comarca	F8	2	Plan de descarbonización del País	O8	4
Tradición Agrícola y Ganadera	F9	4	Incremento de las posibilidades del teletrabajo	O9	9
Iniciativas particulares empresariales	F10	7	Instalación de fibra óptica	O10	9
Explotaciones agrícolas rentables	F11	4	Nuevo concepto europeo de la agricultura sostenible y seguridad alimentaria	O11	4
Actitud positiva de las personas que han participado en la Agenda Urbana	F12	10			
Plantas de generación eléctrica verde	F13	4			
Patrimonio cultural y monumental	F14	1			
Empresas de logística por carretera	F15	5			

Cuadro 2: Ejes de la Agenda Urbana Española / Cod Dafo Baza**DAFO EJE 1. TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD**

D2 - A3, A8, -F3, F7, F14 - O1, O3, O7

**DAFO EJE 2. MODELO DE CIUDAD**

D14, A10- F1, F8- O5

**DAFO EJE 3. CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA**

D13, A5,A6, - F4, F5 - O4

**DAFO EJE 4. GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR**

D11, D12 - F6, F9, F11, F13 - O6, O8, O11

**DAFO EJE 5. MOVILIDAD Y TRANSPORTE**

D6, D18, F15 - O2

**DAFO EJE 6. COHESIÓN SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES**

D3 - A1, A4

**DAFO EJE 7. ECONOMÍA URBANA**

D1, D4, D5, D8, D9, D10 - A2, A11 - F10

**DAFO EJE 8. VIVIENDA**

A9 - F2

**DAFO EJE 9. ERA DIGITAL**

D15, D16- O9, O10

**DAFO EJE 10. INSTRUMENTOS Y GOBERNANZA**

D7, D17 - A7 - F12

10.- Retos de la Comarca de Baza

Basándonos en el estudio de las variables estadísticas de la Comarca de Baza, el proceso participativo de investigación cualitativa Delphi y la experiencia en otros territorios del equipo redactor, proponemos, para una primera validación de los Alcaldes y Alcaldesas de la Mancomunidad de Municipios, la siguiente formulación de Retos:

1.- Provocar un consenso

El ámbito de la gestión pública, la dirección empresarial y las organizaciones sociales deben iniciar una relación de cooperación público- social - privada que pase a la acción y obtenga pequeños éxitos. Este reto debe superar una opinión generalizada de “ultima oportunidad” para el territorio.

2.- Revertir la Despoblación

Estrategias de colaboración para la creación de actividad económica y social para que los jóvenes puedan quedarse a vivir en la Comarca y vuelvan los que ya se han ido. Permitir que el talento se quede y vuelva. Crear los servicios necesarios para que las personas mayores puedan continuar viviendo en la Comarca.

3.- Utilizar la declaración del Geoparque

Definir una estrategia para aprovechar la notoriedad del territorio, fomentar el orgullo de pertenencia y proponer una relación de inclusión que sea beneficiosa para la Comarca. Compatibilizar la generación de energía eléctrica verde, el turismo rural y la agricultura.

4.- Especializarse en el sector Agro

Aprovechar el mayor recurso de la Comarca y desarrollar la industria agraria y ganadera, respetuosa con el agua y el medio ambiente, para competir en toda la cadena de valor de la alimentación: investigación, producción, transformación y comercialización.

5.- Conectar la Comarca de Baza con el eje del Mediterráneo

Establecer alianzas de cooperación con las Comarcas de Huéscar, Guadix, Almería, Murcia y Jaén. Mejorar la posición de la Comarca de Baza en las estructuras de los grandes ejes de las cadenas de valor, de producción, transformación y logísticas del Mediterráneo.